



ON Semiconductor

## Compte Rendu de la réunion du Comité d'Entreprise du 25 novembre 2013

La composition de l'assemblée était la suivante :

<b>Représentants de la Direction</b>	
Yolande De Busschop, Présidente	Sophie Baquié, Administration Ressources Humaines
Carolina De Landsheer, Directrice des Ressources Humaines EMEA	Pascal Aigouy, Collaborateur de la Présidente
<b>Représentants du Personnel</b>	
<b>Titulaires</b>	<b>Suppléants</b>
Olivier Martinez, Secrétaire	Myriam Combes
Bernard Clarysse, Trésorier	André Saillart (excusé)
Julie Athanassiadis, Trésorier adjoint (excusé)	Olivier Causse
Carl Van Baelen	Géraldine Saint-Upéry
Thierry Viard	Aurore Weiss

### **Ordre du jour :**

- 1) Approbation du compte-rendu du CE du 28 octobre 2013.
- 2) Evolution générale des commandes et de la situation financière, exécution des programmes de production - information

Il y a des questions DP.

Questions Diverses.



ON Semiconductor

## Approbation du compte-rendu du CE du 28 octobre 2013 :

Le compte-rendu de la réunion du CE du 28 octobre 2013 est approuvé.

### **Evolution générale des commandes et de la situation financière, exécution des programmes de production – Information**

Pascal A. présente l'état des commandes et la situation financière de l'entreprise. La présentation est disponible sur le site du CE.

Q3 2013 s'est terminé avec un chiffre d'affaires de 715 M\$. L'EBITDA est de 129 M\$ (112M\$ en Q2). L'entreprise a en cash 553 M\$. L'augmentation de l'EBITDA vient du fait que Sanyo est très proche du point d'équilibre. Il y a eu chez Sanyo Japon des mesures de départ volontaire pour réduire les effectifs. Les inventaires sont en baisse, à cause de problèmes d'allocation sur certains produits (capacité d'assemblage).

La stratégie de l'entreprise est basée sur les marchés du smartphone, automotive, white goods et LED lighting.

Il n'est pas dans les plans de faire de grosses acquisitions, mais ON est ouvert à des acquisitions ciblées sur des technologies que nous n'avons pas.

Toulouse le 25 novembre 2013,

Yolande De Busschop

Présidente

Olivier Martinez

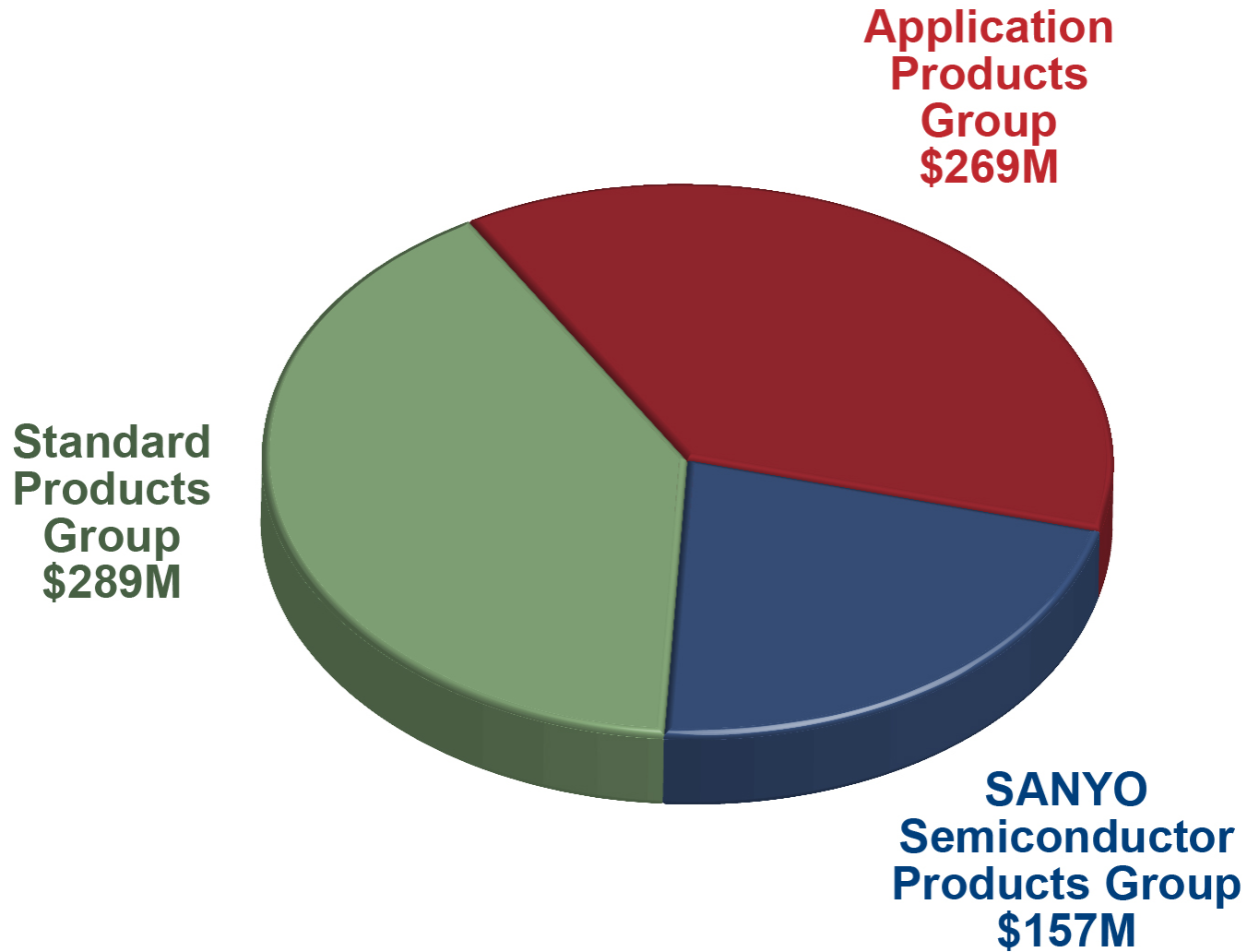
Secrétaire



**ON Semiconductor®**

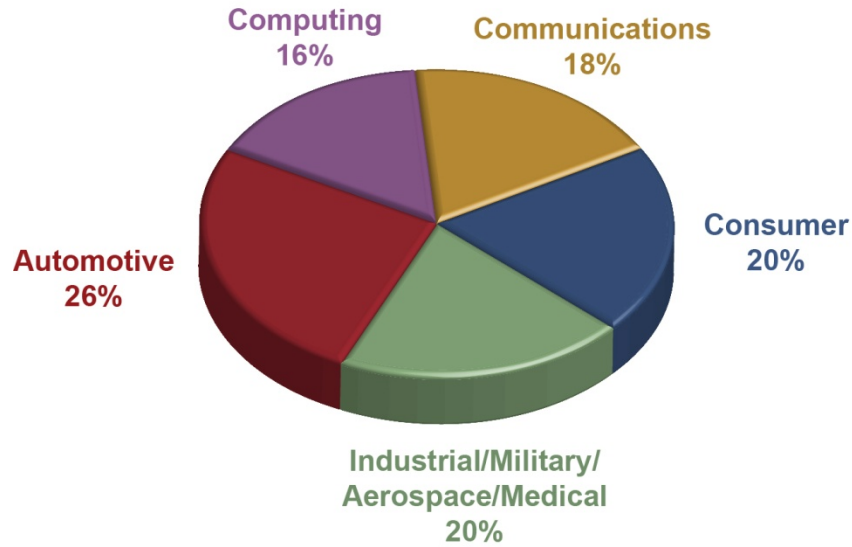
**CE update November 25th, 2013**

# 3Q13 Revenues: \$715 Million

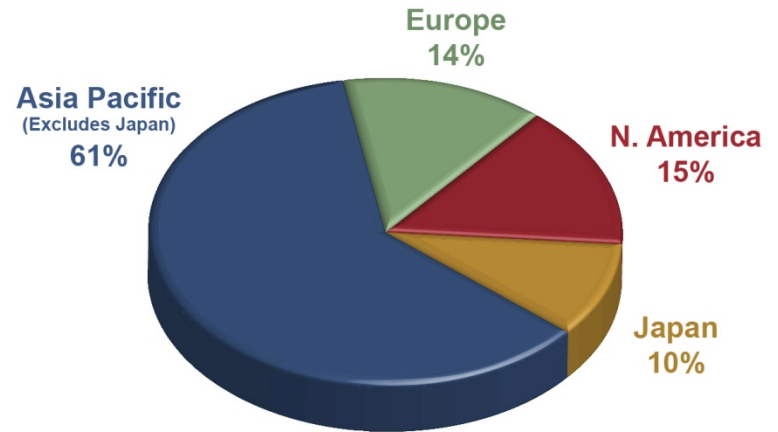


# Diverse Segment and Regional Profile

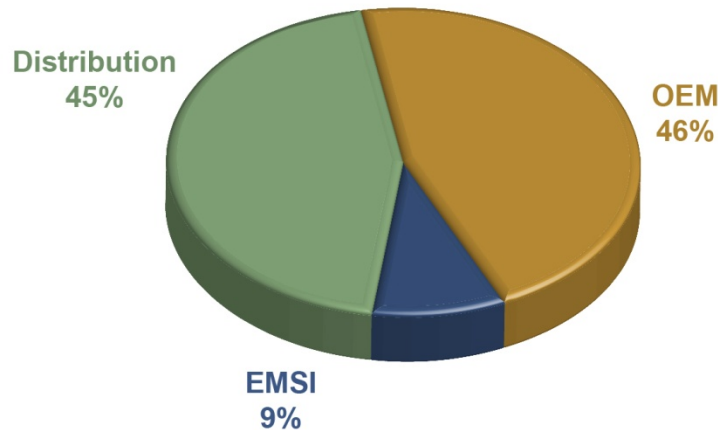
## 3Q13 End Market Split



## 3Q13 Regional Split

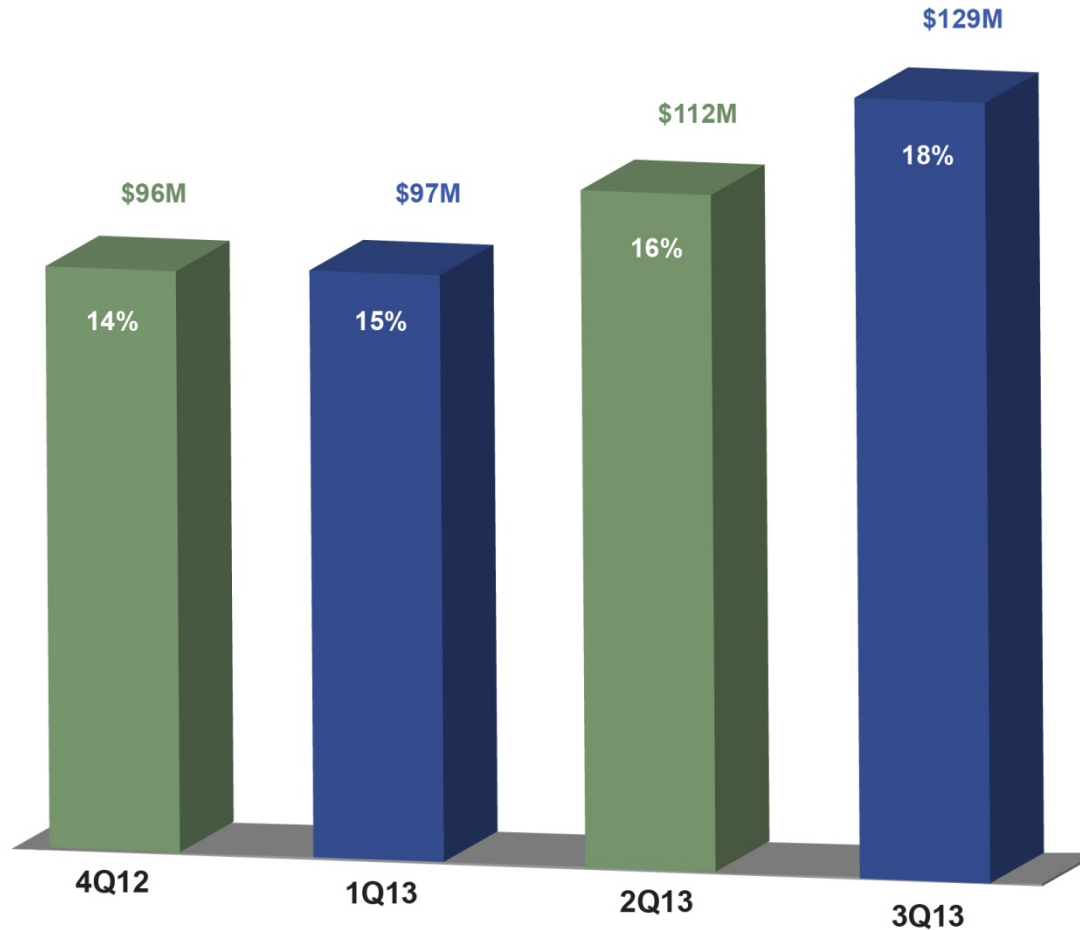


## 3Q13 Channel Split



# Adjusted EBITDA Position

(Includes Stock-Based Compensation Expense)

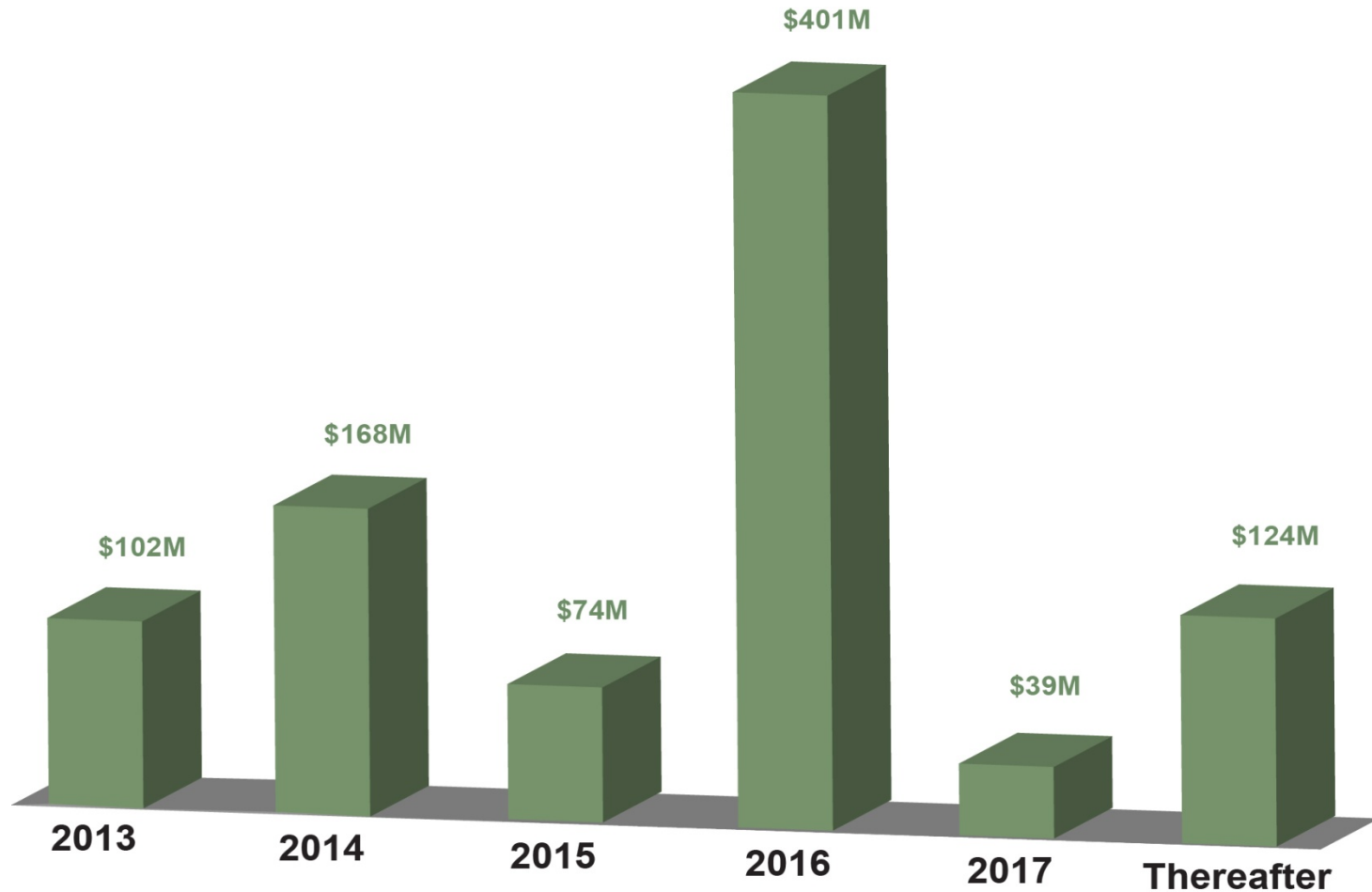


**TTM EBITDA**  
**\$434M**

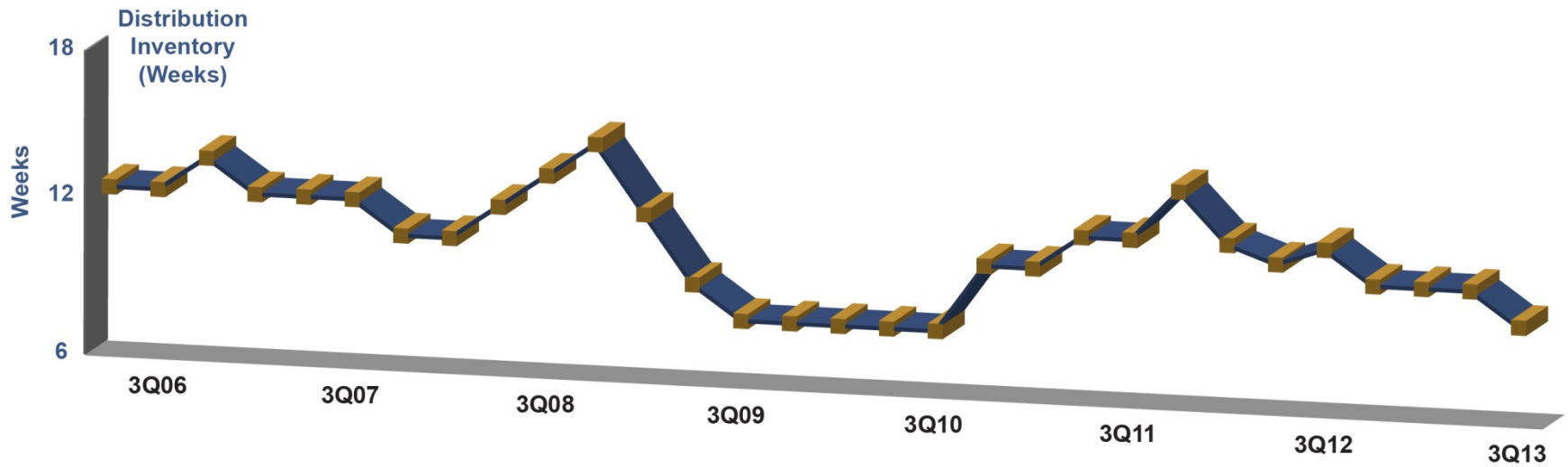


# Current GAAP Debt Amortization Schedule

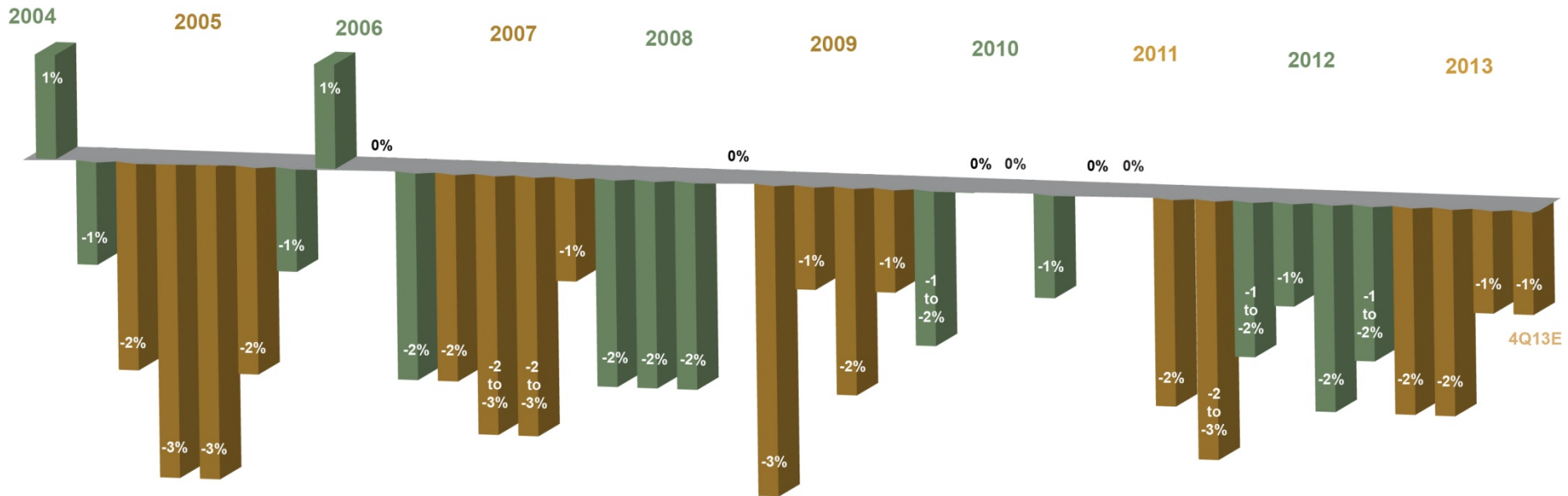
(Convertible Notes Net of Discount (FSP APB 14-1))



# 3Q13 Inventory Levels



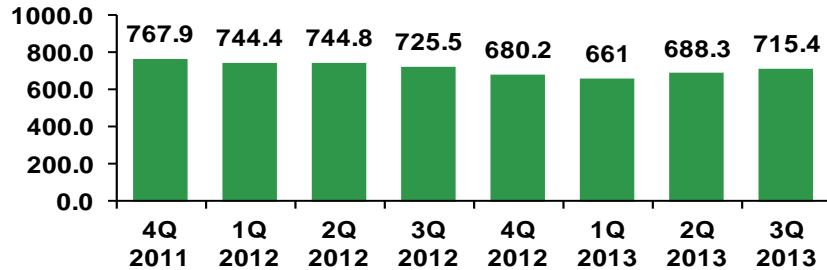
# Historical ASP Trends



# Financial Overview

## Revenue

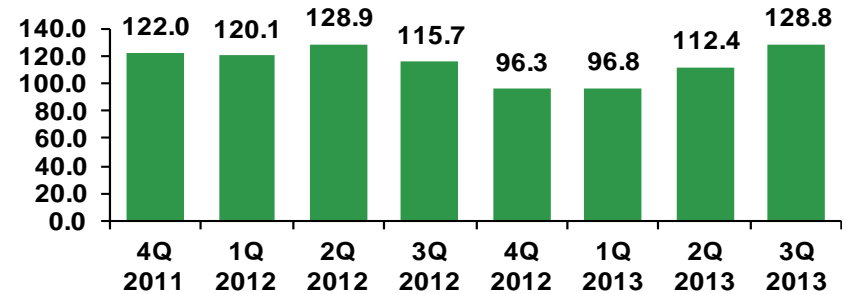
(\$MM)



Y-o-Y Growth (%): 32.6 -14.5 -17.8 -19.2 -11.4 -11.2 -7.6 -1.4

## Adjusted EBITDA

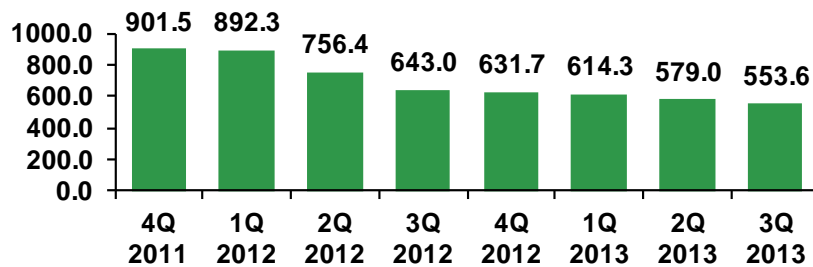
(\$MM)



EBITDA Margin (%): 15.9 16.1 17.3 15.9 14.2 14.6 16.3 18.0

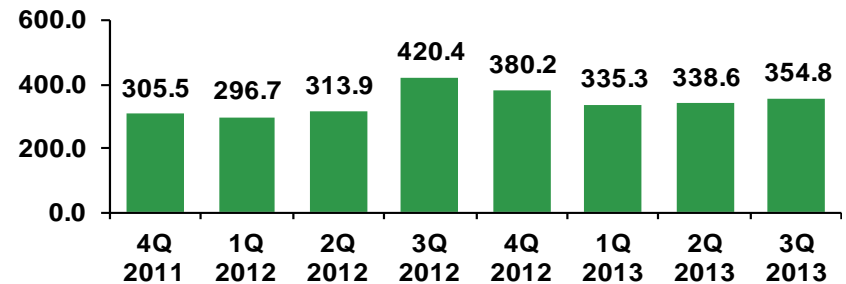
## Cash, Equivalents & ST Investments Balance

(\$MM)



## Net Debt Balance

(\$MM)



# Global Operations and Support



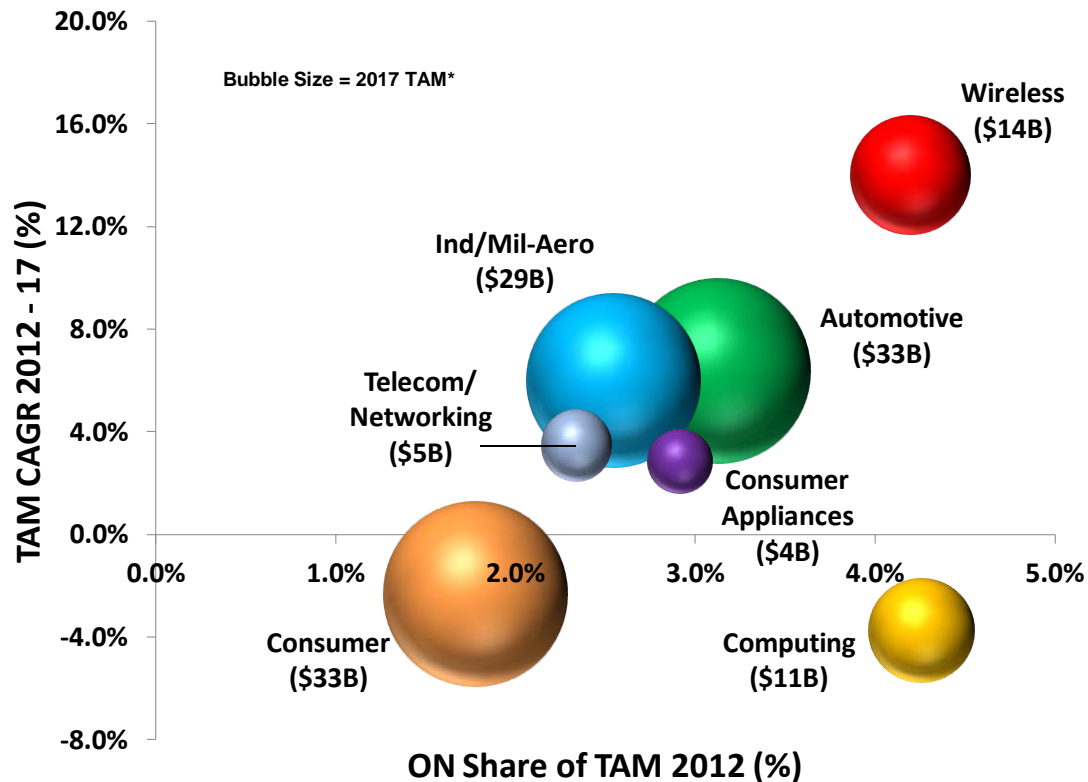
# Strategy

- *Target investments in high growth markets*
  - *Smartphone, Automotive, White goods, LED lighting*
- *Sustained competitive advantage*
  - *Investment in sustaining scale, technology, and cost advantage over competitors*
- *Superior operating results – focus on cash generation*
  - *Margin expansion through revenue growth and operational excellence, strong FCF generation*
- *Continued progress on SANYO Semiconductor cost structure*
  - *Actions taken in Q4 to further reduce cost structure*



# Semiconductor Outlook by Market Segment

## Global Semiconductors



- Smartphones and tablets drive communications segment growth. Expect a 12X increase in mobile data by 2015 to drive telecom and networking investment.
- Increasing electronics content for fuel economy, safety and convenience drive semiconductor growth.
- Global energy legislation drives growth in high-efficiency industrial motors, power supplies, white goods and LED general lighting.
- Computing market declines on lower units and ASP erosion.
- Consumer electronics decline on increased competition from smartphones and tablets. **New Xbox One / Kinect and Playstation 4 console launches likely to provide short-term sales lift.**

